Pressemitteilung zu den Gesamtjahresergebnissen 2017

Metzingen, 8. März 2018

HUGO BOSS: Strategische Neuausrichtung greift

Geschäftsjahr 2017

- Umsatz steigt währungsbereinigt um 3 %
- EBITDA vor Sondereffekten auf Vorjahresniveau
- Dividende steigt auf 2,65 EUR je Aktie

Ausblick 2018

- Beschleunigtes Umsatzwachstum gegenüber 2017
- Umsatz soll in allen Regionen und Vertriebskanälen steigen
- Stabile Entwicklung des operativen Ergebnisses

"Wir haben 2017 erreicht, was wir uns vorgenommen hatten", sagt

Mark Langer, Vorstandsvorsitzender der HUGO BOSS AG. "In diesem

Jahr wollen wir unser Wachstumstempo erhöhen. Die neuen BOSS- und HUGOKollektionen kommen im Markt sehr gut an. Auch das Feedback auf die

Präsentationen der BOSS Mens- und Womenswear in New York war sehr positiv.

Unsere strategische Neuausrichtung greift. Damit sind wir auf dem richtigen Weg zu nachhaltigem und profitablem Wachstum."

HUGO BOSS hat seinen Umsatz im Geschäftsjahr 2017 auf währungsbereinigter Basis um 3 % gesteigert. Der Zuwachs ging im Wesentlichen auf die Umsatzentwicklung im eigenen Einzelhandel zurück, die besser als erwartet ausfiel. In der Berichtswährung erreichte der Umsatz 2.733 Mio. EUR, was einem Anstieg von 1 % gegenüber dem Vorjahr entspricht. Das operative Ergebnis lag mit 491 Mio. EUR auf dem Vorjahresniveau und damit im Rahmen der Prognose. Die Umsatzsteigerung wurde durch Investitionen in die Repositionierung der Marken BOSS und HUGO und in die digitale Transformation des Geschäftsmodells ausgeglichen. Darüber hinaus hat der starke Euro das operative Ergebnis deutlich belastet.

Für das Jahr 2018 rechnet HUGO BOSS mit einer Beschleunigung des Umsatzwachstums. Währungsbereinigt sollte der Umsatz im niedrigen bis mittleren einstelligen Prozentbereich zulegen. Alle Regionen werden dazu beitragen. Für den eigenen Einzelhandel geht das Unternehmen von einem Umsatzplus im mittleren einstelligen Prozentbereich aus. Das Großhandelsgeschäft sollte auf Wachstumskurs zurückkehren. Die Entwicklung des operativen Ergebnisses (EBITDA vor Sondereffekten) wird im Jahr 2018 voraussichtlich innerhalb einer Spanne von –2 % bis +2 % gegenüber dem Vorjahr liegen. Weitere Investitionen in zukünftiges Wachstum, vor allem in die digitale Transformation des Geschäftsmodells, und negative Währungseinflüsse werden dabei den positiven Effekt aus dem erwarteten Umsatzanstieg in etwa ausgleichen.

Das Jahr 2018 wird für HUGO BOSS eine weitere wichtige Etappe bei der Umsetzung der strategischen Neuausrichtung. Wachstumsimpulse sollen die kontinuierliche Verbesserung der hugoboss.com Website, die Renovierung von rund 150 Einzelhandelsflächen mit einem neuen Storekonzept, die Eröffnung von HUGO Stores in ausgewählten europäischen Metropolen sowie zusätzliche personalisierte und digitale Angebote liefern.

Für die zweite Jahreshälfte verspricht sich der Konzern zusätzlichen Schwung aus der Weiterentwicklung seiner Kollektionen. Erste Highlights von BOSS Menswear hat das Unternehmen bereits Anfang Februar auf der New York Fashion Week vorgestellt. Unter dem Titel "Sports Tailoring" hob die Kollektion die Grenzen zwischen klassischer Konfektion und legeren, sportiven Looks auf. Von den Handelspartnern sind die kommenden Herbst/Winter 2018 Kollektionen positiv aufgenommen worden. So hat sich die Auftragsentwicklung im Vergleich zur Frühjahr/Sommer 2018-Kollektion weiter verbessert. Dies unterstreicht das Vertrauen der Partner in die geschärfte Ausrichtung von BOSS und HUGO.

Der Vorstand wird die Jahresergebnisse 2017 sowie den Ausblick für das Jahr 2018 im Rahmen der heutigen Bilanzpresse- und Analystenkonferenzen erörtern. Weitere Informationen finden Sie unter group.hugoboss.com. Dort erscheint auch der Geschäftsbericht von HUGO BOSS als <u>Online-Version</u> mit vielen interaktiven Features und einem Video-Statement des Vorstandsvorsitzenden Mark Langer.

Ergebnisentwicklung im Gesamtjahr 2017

Konzern- Gewinn- und Verlustrechnung			
(in Mio. EUR)			Veränderung
	2017	2016	in %
Umsatzerlöse	2.733	2.693	1
Umsatzkosten	-925	-916	-1
Rohertrag	1.808	1.777	2
In % vom Umsatz	66,2	66,0	20 bp
Vertriebs- und Marketingaufwendungen	-1.195	-1.175	-2
Verwaltungsaufwendungen	-280	-272	-3
Sonstige betriebliche Aufwendungen und Erträge	8	-67	<-100
Ergebnis der betrieblichen Geschäftstätigkeit			
(EBIT)	341	263	29
Finanzergebnis	-10	-8	-24
Ergebnis vor Ertragsteuern	331	255	30
Ertragsteuern	-100	-61	-61
Konzernergebnis	231	194	19
EBITDA vor Sondereffekten	491	493	0
In % vom Umsatz	18,0	18,3	-30 bp
Ertragsteuerquote in %	30	24	-

- Der Umsatz des HUGO BOSS Konzerns stieg im Jahr 2017 um 1 % auf 2.733 Mio. EUR (2016: 2.693 Mio. EUR). Auf währungsbereinigter Basis betrug der Anstieg 3 %.
 - Alle Regionen verzeichneten währungsbereinigte Umsatzzuwächse. Der Umsatz in der Region Europa erhöhte sich insbesondere aufgrund einer stärkeren lokalen Nachfrage und einem wieder anziehenden Geschäft mit Touristen um 2 %. In der Region Amerika stieg der Umsatz in lokaler Währung um 1 %. Dabei glichen Zuwächse in Kanada und Lateinamerika leicht rückläufige Umsätze in den USA aus. Der Umsatz in der Region Asien/Pazifik profitierte von dem Aufschwung im chinesischen Markt und legte währungsbereinigt um 6 % zu.
 - Die Umsätze im konzerneigenen Einzelhandel stiegen währungsbereinigt um 5 %. Alle Vertriebsformate verzeichneten mittlere bis hohe einstellige Zuwächse. Auf vergleichbarer Fläche lagen die währungsbereinigten Umsätze 3 % über dem Niveau des Vorjahres. Der Großhandel hingegen verzeichnete einen währungsbereinigten Umsatzrückgang von 2 %. Dazu trugen eine selektivere Distribution im US-amerikanischen Markt sowie vereinzelte Übernahmen von Shop-in-Shops bei. Die Umsätze im Lizenzgeschäft stiegen vor allem aufgrund höherer Lizenzeinnahmen für Düfte um 14 %.

- BOSS und HUGO erzielten Umsatzzuwächse von 3 % beziehungsweise 5 % auf währungsbereinigter Basis. Dabei profitierte die Marke BOSS insbesondere von zweistelligen Umsatzanstiegen im Athleisure-Angebot, während die Marke HUGO zweistellige Zuwächse in der Casualwear verzeichnete.
- Der Anstieg der Rohertragsmarge ging auf den steigenden Umsatzanteil im konzerneigenen Einzelhandel zurück. Negative Translationseffekte im Zusammenhang mit der Aufwertung des Euros kompensierten dies jedoch teilweise.
- Das unverändert konsequente Kostenmanagement begrenzte den Anstieg der operativen Aufwendungen. Die verringerte Expansionstätigkeit sowie positive Effekte aus der Nachverhandlung von Mietverträgen im eigenen Einzelhandel begrenzten den Anstieg der Vertriebsaufwendungen. Im Zusammenhang mit der Repositionierung der Marken BOSS und HUGO erhöhten sich die Marketingaufwendungen um 3 %. Der Anstieg der Verwaltungsaufwendungen ging vor allem auf höhere Abschreibungen im Zusammenhang mit Investitionen in die IT-Infrastruktur im Jahr 2016 sowie höhere Personalaufwendungen in diesem Bereich zurück.
- Der sich aus den sonstigen betrieblichen Aufwendungen und Erträgen ergebende Nettoertrag steht vor allem im Zusammenhang mit der teilweisen Auflösung von Rückstellungen, die im Zusammenhang mit den im Jahr 2016 beschlossenen Storeschließungen gebildet worden waren. Das Unternehmen konnte im Vergleich zur ursprünglichen Planung günstigere Konditionen bei der vorzeitigen Beendigung von Mietverträgen erzielen. Daneben konnten die Mietkonditionen einzelner Stores im Rahmen der Schließungsverhandlungen so verbessert werden, dass diese Stores entgegen der ursprünglichen Planung weiterbetrieben werden.
- Das EBIT legte folglich im zweistelligen Prozentbereich zu.
- Der Anstieg der Steuerquote resultierte hauptsächlich aus einem einmaligen nicht zahlungswirksamen steuerlichen Aufwand im Zusammenhang mit der beschlossenen Steuerreform in den USA.
- Das Konzernergebnis legte im Geschäftsjahr 2017 dennoch im zweistelligen Prozentbereich zu.
- Das EBITDA vor Sondereffekten entwickelte sich stabil. Der Anstieg des Rohertrags wurde durch die höheren operativen Aufwendungen ausgeglichen.

Wechselkursveränderungen hatten dabei einen negativen Effekt in Höhe von rund 20 Mio. EUR. Dieser resultierte vor allem aus der Abwertung von Währungen außerhalb der Eurozone, in denen HUGO BOSS deutlich mehr Umsatz als Kosten generiert.

Ergebnisentwicklung der Geschäftssegmente im Gesamtjahr 2017

		_
Segmentergebnis	in Mio. EUR	Veränderung in %
Europa	520	\rightarrow 0
Amerika	119	<u> </u>
Asien/Pazifik	91	7 + 14
Lizenzen	68	7 + 14

- Das Segmentergebnis in **Europa** lag auf dem Niveau des Vorjahres. Der Umsatzanstieg wurde durch höhere Marketingausgaben und höhere Aufwendungen im konzerneigenen Einzelhandel nahezu ausgeglichen. Die bereinigte EBITDA-Marge lag mit 30,9 % um 30 Basispunkte unter dem Vorjahresniveau (2016: 31,2 %).
- Das Segmentergebnis in der Region Amerika lag 11 % unter dem Niveau des Vorjahres. Wesentliche Ursachen waren die rückläufige Umsatzentwicklung im Großhandel, Investitionen in die IT und Logistik sowie negative Währungseffekte. Die bereinigte EBITDA-Marge lag mit 20,6 % um 230 Basispunkte unter der des Vorjahres (2016: 22,9 %).
- Das Segmentergebnis in der Region Asien/Pazifik lag 14 % über dem Niveau des Vorjahres. Dazu trugen die positive Umsatzentwicklung, eine geringere Rabattintensität sowie bessere Mietkonditionen im eigenen Einzelhandel maßgeblich bei. Die bereinigte EBITDA-Marge lag damit trotz negativer Währungseffekte in dieser Region bei 23,0 %, und damit 220 Basispunkte über dem Vorjahr (2016: 20,8 %).
- Mit prozentual zweistelligen Umsatzzuwächsen lag das Ergebnis des Segments
 Lizenzen deutlich über dem Vorjahr.

Vermögens- und Finanzlage im Gesamtjahr 2017

31. Dezember 2017	in Mio. EUR	Veränderung in %	Währungsbereinigte Veränderung in %
TNWC	459	<u> </u>	7 -8
Vorräte	537	<u> </u>	<u> </u>

 Das kurzfristige operative Nettovermögen (TNWC) reduzierte sich im Vergleich zum Vorjahr. Dabei machten sich das konsequente Management der Vorräte und Forderungen aus Lieferungen und Leistungen sowie zeitliche Verschiebungen im Rechnungseingang positiv bemerkbar.

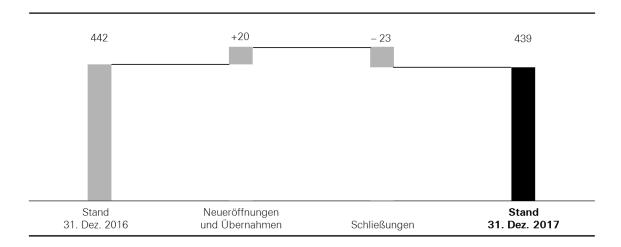
31. Dezember 201	7	in Mio. EUR	Veränderung in %
Investitionen	128		<u> </u>
Free Cashflow	29	4	7 + 33
Netto- verschuldung	7		<u> </u>

- Die Modernisierung des eigenen Einzelhandelsnetzwerks, Investitionen in selektive Neueröffnungen sowie der Ausbau der IT-Infrastruktur bildeten im Geschäftsjahr 2017 die Investitionsschwerpunkte. Das Investitionsvolumen war jedoch deutlich niedriger als im Vorjahr. Im Zuge der Einführung der neuen Storekonzepte hat der Konzern einen Teil der ursprünglich für 2017 geplanten Renovierungen auf das Jahr 2018 verschoben.
- Der starke Anstieg des Free Cashflows ist auf die deutliche Ergebnissteigerung, geringere Investitionen sowie zeitliche Verschiebungen im kurzfristigen operativen Nettovermögen zurückzuführen. Letztere werden sich im Jahr 2018 voraussichtlich nicht wiederholen.
- Die positive Free-Cashflow-Entwicklung bedingte einen deutlichen Rückgang der Nettoverschuldung gegenüber dem Vorjahr. Der Konzern war damit am Jahresende praktisch schuldenfrei.

Dividendenvorschlag 2017

Vorstand und Aufsichtsrat der HUGO BOSS AG beabsichtigen, der Hauptversammlung für das Geschäftsjahr 2017 eine um fünf Cent erhöhte **Dividende** von 2,65 EUR je Aktie vorzuschlagen (2016: 2,60 EUR). Dies entspricht einer **Ausschüttungsquote** von 79 % des auf die Anteilseigner des Mutterunternehmens entfallenden Konzernergebnisses im Jahr 2017 (2016: 93 %). Der Vorschlag trägt insbesondere der positiven Entwicklung des Konzernergebnisses und dem deutlichen Anstieg des Free Cashflows im Jahr 2017 Rechnung.

Netzwerk freistehender Einzelhandelsgeschäfte



- Die Anzahl der konzerneigenen **freistehenden Einzelhandelsgeschäfte** reduzierte sich im Geschäftsjahr 2017 um drei auf 439 (31. Dezember 2016: 442).
 - Die Schließungen betrafen vor allem Standorte, die Teil des im Jahr 2016 ergriffenen Maßnahmenplans zur nachhaltig profitablen Ausrichtung des Storenetzes waren. Daneben wurden vereinzelt Stores mit auslaufenden Mietverträgen geschlossen. Dem standen 20 Neueröffnungen gegenüber. In einigen Fällen spiegelte dies die Verlagerung von Standorten innerhalb der gleichen Metropolregion wider.
- Unter Einbezug von Shop-in-Shops und Outlets erh\u00f6hte sich die Gesamtverkaufsfl\u00e4che der eigenen Einzelhandelsgesch\u00e4fte zum Jahresende um 1 % auf rund 156.500 Quadratmeter (31. Dezember 2016: 154.500 Quadratmeter).
- Die **Flächenproduktivität** im konzerneigenen Einzelhandel stieg somit um 2 % auf rund 11.100 EUR pro Quadratmeter (2016: 10.900 EUR pro Quadratmeter).

Prognose 2018

Ziele 2017 ²	Ergebnis 2017	Prognose 2018
Weitgehend stabile Entwicklung	+3 %	Anstieg im niedrigen bis mittleren einstelligen Prozentbereich
Leichter Anstieg	+20 bp	Ungefähr stabile Entwicklung
Veränderung zwischen -3 % und +3 %	0 %	Veränderung zwischen -2 % und +2 %
Steigerung im niedrigen zweistelligen Prozentbereich	+19 %	Anstieg im niedrigen bis mittleren einstelligen Prozentbereich
150 Mio. EUR bis 170 Mio. EUR	128 Mio. EUR	170 Mio. EUR bis 190 Mio. EUR
Ungefähr stabile Entwicklung gegenüber Vorjahr	+33 % auf 294 Mio. EUR	150 Mio. EUR bis 200 Mio. EUR
	Weitgehend stabile Entwicklung Leichter Anstieg Veränderung zwischen -3 % und +3 % Steigerung im niedrigen zweistelligen Prozentbereich 150 Mio. EUR bis 170 Mio. EUR Ungefähr stabile Entwicklung	Weitgehend stabile Entwicklung +3 % Leichter Anstieg +20 bp Veränderung zwischen -3 % und +3 % Steigerung im niedrigen zweistelligen Prozentbereich +19 % 150 Mio. EUR bis 170 Mio. EUR 128 Mio. EUR Ungefähr stabile Entwicklung 133 % auf 294 Mio. EUR

¹ währungsbereinigt.

- HUGO BOSS erwartet eine Beschleunigung des Umsatzwachstums im Jahr 2018.
 Der Konzernumsatz soll auf währungsbereinigter Basis im niedrigen bis mittleren einstelligen Prozentbereich zulegen. In Euro wird die Entwicklung aufgrund negativer Wechselkurseffekte voraussichtlich schwächer ausfallen.
 - In Europa sollten die Umsätze währungsbereinigt im niedrigen bis mittleren einstelligen Prozentbereich wachsen. Für die Region Amerika wird im Jahr 2018 mit einer weiteren Trendverbesserung und folglich einem währungsbereinigten Umsatzanstieg im niedrigen einstelligen Prozentbereich gerechnet. In Asien werden die Umsätze insbesondere aufgrund unverändert positiver Aussichten für den chinesischen Markt währungsbereinigt voraussichtlich im mittleren bis hohen einstelligen Prozentbereich zulegen.
 - Für den eigenen Einzelhandel rechnet der Konzern im Jahr 2018 mit einem währungsbereinigten Umsatzwachstum im mittleren einstelligen Prozentbereich. Die Prognose basiert auf der Annahme, dass auch der Umsatz auf flächenbereinigter Basis im mittleren einstelligen Prozentbereich zulegen wird. Das Großhandelsgeschäft soll im Jahr 2018 zu Wachstum zurückkehren. Der Konzern prognostiziert folglich einen Umsatzanstieg im niedrigen einstelligen Prozentbereich für diesen Vertriebskanal. Der Lizenzumsatz sollte im mittleren einstelligen Prozentbereich wachsen.

² entsprechend des ursprünglichen Ausblicks vom März 2017.

- HUGO BOSS rechnet im Jahr 2018 mit einer ungefähr stabilen Entwicklung der Rohertragsmarge gegenüber dem Vorjahr. Diese Prognose basiert auf der Annahme, dass positive Effekte aus dem wachsenden Umsatzanteil des eigenen Einzelhandels und einer moderaten Verringerung von Rabatten durch Investitionen in das Wertversprechen von BOSS und HUGO sowie negative Währungseinflüsse kompensiert werden.
- Die Entwicklung des **EBITDA vor Sondereffekten** wird im Jahr 2018 voraussichtlich innerhalb einer Spanne von –2 % bis +2 % gegenüber dem Vorjahr liegen. Kostenanstiege werden dabei den positiven Effekt aus dem erwarteten Umsatzanstieg in etwa ausgleichen. Diese Prognose berücksichtigt auch Translationseffekte aus der Abwertung vieler für den Konzern wichtiger Währungen gegenüber dem Euro, die den Umsatz und trotz teilweise gegenläufiger Effekte in den Herstellungskosten und operativen Aufwendungen auch das Ergebnis belasten werden. Der Konzern schätzt diesen Effekt auf Basis aktueller Wechselkurse auf rund 10 Mio. EUR.
- Die **Konzernsteuerquote** wird voraussichtlich sinken, da sich negative Effekte im Zusammenhang mit der im Jahr 2017 verabschiedeten US-Steuerreform nicht wiederholen werden. Das **Konzernergebnis** sollte im niedrigen bis mittleren einstelligen Prozentbereich zulegen.
- Im Jahr 2018 wird der **Investitionsaufwand** voraussichtlich auf ein Niveau zwischen 170 Mio. EUR und 190 Mio. EUR steigen. Neben Investitionen in die Modernisierung von Einzelhandelsgeschäften wird HUGO BOSS vor allem die kanalübergreifende Integration und Digitalisierung der eigenen Einzelhandelsaktivitäten forcieren sowie seine IT-Infrastruktur stärken.
- Der Konzern prognostiziert für das Jahr 2018 einen Free Cashflow zwischen 150 Mio. EUR und 200 Mio. EUR. Der Rückgang im Vergleich zum Vorjahr spiegelt insbesondere den erwarteten Anstieg der Investitionen sowie die Annahme eines erhöhten Mittelabflusses aus der Veränderung des kurzfristigen operativen Nettovermögens wider.
- Eine **detaillierte Darstellung der Prognose** von HUGO BOSS für das Jahr 2018 kann dem <u>Geschäftsbericht 2017</u> entnommen werden.

Finanzkalender und Kontakte

8. März 2018

Ergebnisse des Geschäftsjahres 2017 & Bilanzpresse- und Analystenkonferenz

2. Mai 2018

Ergebnisse des ersten Quartals 2018

3. Mai 2018

Hauptversammlung

2. August 2018

Ergebnisse des zweiten Quartals 2018 & Halbjahresfinanzbericht 2018

6. November 2018

Ergebnisse des dritten Quartals 2018

Bei Fragen wenden Sie sich bitte an:

Dr. Hjördis Kettenbach

Leiterin Unternehmenskommunikation

Telefon: +49 7123 94-83377

E-Mail: hjoerdis_kettenbach@hugoboss.com

Dennis Weber

Leiter Investor Relations

Telefon: +49 7123 94-86267

E-Mail: dennis_weber@hugoboss.com

FINANZINFORMATIONEN

Konzernkennzahlen - Q4 2017

	Q4	Q4	Veränderung	Veränderung
	2017	2016	in %	in % ¹
Konzernumsatz (in Mio. EUR)	735	725	1	5
Umsatz nach Segmenten				
Europa inkl. Naher Osten/Afrika	423	422	0	1
Amerika	168	163	3	11
Asien/Pazifik	119	116	3	10
Lizenzen	25	24	5	5
Umsatz nach Vertriebskanälen				
Konzerneigener Einzelhandel	514	494	4	92
Großhandel	196	207	-6	-3
Lizenzen	25	24	5	5
Umsatz nach Marken				
BOSS	636	622	2	6
HUGO	99	103	-4	-2
Umsatz nach Gender				
Menswear	660	646	2	6
Womenswear	75	79	-5	-3
Ertragslage (in Mio. EUR)				
Rohertrag	498	491	1	
Rohertragsmarge in %	67,7	67,7	0 bp	
EBITDA	140	146	-4	
EBITDA vor Sondereffekten	143	147	-3	
Bereinigte EBITDA-Marge in %3	19,5	20,3	-80 bp	
EBIT	81	85	-4	
Auf die Anteilseigner entfallendes Konzernergebnis	45	63	-29	
Finanzlage (in Mio. EUR)				
Investitionen	44	38	13	
Free Cashflow	158	115	38	
Abschreibungen	59	61	-3	
Weitere Erfolgsfaktoren				
Personalaufwand (in Mio. EUR)	154	149	3	
Aktien (in EUR)		-		
Ergebnis je Aktie	0,66	0,91	-27	
Schlusskurs (zum 31. Dez.)	70,94	58,13	22	
Aktienanzahl in Stück (zum 31. Dez.)	70.400.000	70.400.000	0	

¹ währungsbereinigt.

 $^{^{\}rm 2}$ auf flächenbereinigter Basis 7 %.

 $^{^{3}}$ EBITDA vor Sondereffekten/Umsatz.

Konzernkennzahlen - Gesamtjahr 2017

	Jan Dez.	Jan Dez.	Veränderung	Veränderung
	2017	2016	in %	in %1
Konzernumsatz (in Mio. EUR)	2.733	2.693	1	3
Umsatz nach Segmenten				
Europa inkl. Naher Osten/Afrika	1.681	1.660	1	2
Amerika	577	582	-1	1
Asien/Pazifik	396	382	4	6
Lizenzen	79	69	14	14
Umsatz nach Vertriebskanälen				
Konzerneigener Einzelhandel	1.732	1.677	3	5 ²
Großhandel	922	947	-3	-2
Lizenzen	79	69	14	14
Umsatz nach Marken				
BOSS	2.336	2.313	1	3
HUGO	397	380	4	5
Umsatz nach Gender				
Menswear	2.440	2.394	2	4
Womenswear	293	299	-2	-2
Ertragslage (in Mio. EUR)				
Rohertrag	1.808	1.777	2	
Rohertragsmarge in %	66,2	66,0	20 bp	
EBITDA	499	433	16	
EBITDA vor Sondereffekten	491	493	0	
Bereinigte EBITDA-Marge in %3	18,0	18,3	-30 bp	
EBIT	341	263	29	
Auf die Anteilseigner entfallendes Konzernergebnis	231	194	19	
Vermögenslage und Kapitalstruktur zum				
31. Dez. (in Mio. EUR)				
Kurzfristiges operatives Nettovermögen	459	524	-13	-8
Kurzfristiges operatives Nettovermögen in %				
vom Umsatz ⁴	18,6	19,8	-120 bp	
Langfristige Vermögenswerte	662	752	-12	
Eigenkapital	915	888	3	
Eigenkapitalquote in %	53,2	49,3	390 bp	
Bilanzsumme	1.720	1.799	-4	
Finanzlage (in Mio. EUR)				
Investitionen	128	157	-18	
Free Cashflow	294	220	33	
Abschreibungen	158	170	-7	
Nettoverschuldung (zum 31. Dez.)	7	113	-94	
Finanzierungsstärke (zum 31. Dez.) ⁵	0,0	0,2		
Weitere Erfolgsfaktoren				
Mitarbeiter (zum 31. Dez.)	13.985	13.798	1	
Personalaufwand (in Mio. EUR)	604	605	0	
Anzahl konzerneigener Einzelhandelsgeschäfte	1.139	1.124	1	
davon freistehende Einzelhandelsgeschäfte	439	442	-1	
Aktien (in EUR)				
Ergebnis je Aktie	3,35	2,80	20	
Schlusskurs (zum 31. Dez.)	70,94	58,13	22	
Aktienanzahl in Stück (zum 31. Dez.)	70.400.000	70.400.000	0	

¹ währungsbereinigt.

² auf flächenbereinigter Basis 3 %.

³ EBITDA vor Sondereffekten/Umsatz.

⁴ gleitender Durchschnitt der letzten vier Quartale.

 $^{^{\}rm 5}$ Nettoverschuldung/EBITDA vor Sondereffekten der letzten 12 Monate.

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung – Q4 2017

(in Mio. EUR)			
	Q4	Q4	Veränderung
	2017	2016	in %
Umsatzerlöse	735	725	1
Umsatzkosten	-237	-235	-1
Rohertrag	498	491	1
In % vom Umsatz	67,7	67,7	0 bp
Vertriebs- und Marketingaufwendungen	-342	-337	-2
Verwaltungsaufwendungen	-72	-68	-5
Sonstige betriebliche Aufwendungen und Erträge	-3	-1	>100
Ergebnis der betrieblichen			
Geschäftstätigkeit (EBIT)	81	85	-4
In % vom Umsatz	11,0	11,7	-70 bp
Finanzergebnis	-1	-1	>100
Ergebnis vor Ertragsteuern	80	84	-5
Ertragsteuern	-35	-21	-66
Konzernergebnis	45	63	-28
Ergebnis je Aktie (EUR)¹	0,66	0,91	-27
Ertragsteuerquote in %	43	25	

¹ Verwässertes und unverwässertes Ergebnis je Aktie.

EBITDA vor Sondereffekten – Q4 2017

(in Mio. EUR)			
	Q4	Q4	Veränderung
	2017	2016	in %
EBIT	81	85	-4
Abschreibungen	-59	-61	-3
EBITDA	140	146	-4
EBITDA-relevante Sondereffekte	-3	-1	>100
EBITDA vor Sondereffekten	143	147	-3
In % vom Umsatz	19,5	20,3	-80 bp

Konzern-Gewinn- und Verlustrechnung – Gesamtjahr 2017

(in Mio. EUR)			
	Jan Dez.	Jan Dez.	Veränderung
	2017	2016	in %
Umsatzerlöse	2.733	2.693	1
Umsatzkosten	-925	-916	-1
Rohertrag	1.808	1.777	2
In % vom Umsatz	66,2	66,0	20 bp
Vertriebs- und Marketingaufwendungen	-1.195	-1.175	-2
Verwaltungsaufwendungen	-280	-272	-3
Sonstige betriebliche Aufwendungen und Erträge	8	-67	<-100
Ergebnis der betrieblichen			
Geschäftstätigkeit (EBIT)	341	263	29
In % vom Umsatz	12,5	9,8	270 bp
Finanzergebnis	-10	-8	-24
Ergebnis vor Ertragsteuern	331	255	30
Ertragsteuern	-100	-61	-61
Konzernergebnis	231	194	19
Ergebnis je Aktie (EUR)¹	3,35	2,80	19
Ertragsteuerquote in %	30	24	

¹ Verwässertes und unverwässertes Ergebnis je Aktie.

EBITDA vor Sondereffekten – Gesamtjahr 2017

(in Mio. EUR)			
	Jan Dez.	Jan Dez.	Veränderung
	2017	2016	in %
EBIT	341	263	29
Abschreibungen	-158	-170	6
EBITDA	499	433	16
EBITDA-relevante Sondereffekte	8	-60	<-100
EBITDA vor Sondereffekten	491	493	0
In % vom Umsatz	18,0	18,3	-30 bp

Konzernbilanz

(in Mio. EUR)		
Alection	24 Dec 2047	01 D 2010
Aktiva	31. Dez. 2017	31. Dez. 2016 186
Immaterielle Vermögenswerte	366	416
Sachanlagen Aktive latente Steuern	94	
Langfristige finanzielle Vermögenswerte	18	<u>125</u> 21
Langfristige Ertragsteuerforderungen	0	0
Sonstige langfristige Vermögenswerte	1	4
Langfristige Vermögenswerte	662	752
Vorräte	537	568
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	208	228
Kurzfristige Ertragsteuerforderungen	49	43
Kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	39	28
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	109	97
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläguivalente	116	83
Kurzfristige Vermögenswerte	1.058	1.047
GESAMT	1.720	1.799
Passiva		
Gezeichnetes Kapital	70	70
Eigene Aktien	-42	-42
Kapitalrücklage	0	0
Gewinnrücklagen	869	814
Kumuliertes übriges Eigenkapital	18	45
Auf die Anteilseigner des Mutterunter-		
nehmens entfallendes Eigenkapital	915	887
Nicht beherrschende Anteile am Eigenkapital	0	1
Konzerneigenkapital	915	888
Langfristige Rückstellungen	70	79
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	63	134
Passive latente Steuern	11	9
Sonstige langfristige Schulden	55	49
Langfristige Schulden	199	271
Kurzfristige Rückstellungen	107	149
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	69	77
Ertragsteuerschulden	32	27
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	286	272
Sonstige kurzfristige Schulden	112	115
Kurzfristige Schulden	606	640
GESAMT	1.720	1.799

Kurzfristiges operatives Nettovermögen (TNWC)

(in Mio. EUR)				Währungs- bereinigte
			Veränderung	Veränderung
	31. Dez. 2017	31. Dez. 2016	in %	in %
Vorräte	537	568	-5	-1
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	208	228	-9	-6
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	-286	-272	5	9
TNWC	459	524	-13	-8

Kapitalflussrechnung

(in Mio. EUR)		
(III WIIO. EOTI)		
	Jan Dez. 2017	Jan. – Dez. 2016
Konzernergebnis	231	194
Abschreibungen/Zuschreibungen	159	169
Unrealisierte Währungsgewinne/-verluste, netto	21	-7
Sonstige zahlungsunwirksame Vorgänge	-1	5
Ertragsteueraufwand/-erstattungen	100	62
Zinserträge und -aufwendungen	3	2
Veränderung der Vorräte	3	-5
Veränderung der Forderungen sowie anderer Aktiva	-13	14
Veränderung der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		
sowie anderer Passiva	39	-1
Ergebnis aus dem Verkauf von Anlagevermögen	-1	-3
Veränderung Pensionsrückstellungen	-8	5
Veränderung übrige Rückstellungen	-35	43
Gezahlte Ertragsteuern	-77	-105
Operativer Mittelzufluss	421	373
Gezahlte Zinsen	-2	-2
Erhaltene Zinsen	1	1
Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit	420	372
Investitionen in Sachanlagen	-91	-121
Investitionen in immaterielle Vermögenswerte	-28	-31
Erwerb von Tochtergesellschaften und sonstigen Geschäftseinheiten		
abzüglich erworbener flüssiger Mittel	-7	-3
Effekt aus der Veränderung des Konsolidierungskreises	-1	0
Erlöse aus Abgängen von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten	1	3
Mittelabfluss aus der Investitionstätigkeit	-126	-152
An die Anteilseigner des Mutterunternehmens gezahlte Dividenden	-179	-250
Veränderung der kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	-6	33
Aufnahme von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	0	4
Tilgung von langfristigen Finanzverbindlichkeiten	-69	-5
Mittelabfluss aus der Finanzierungstätigkeit	-254	-218
Änderungen des Konsolidierungskreises	-2	0
Wechselkursbedingte Veränderungen der Zahlungsmittel und		
Zahlungsmitteläquivalente	-6	0
Veränderung der Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente	32	2
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Anfang der Periode	83	81
Zahlungsmittel und Zahlungsmitteläquivalente am Ende der Periode	116	83

Free Cashflow

Free Cashflow	294	220
Mittelabfluss aus der Investitionstätigkeit	-126	-152
Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit	420	372
	Jan Dez. 2017	Jan. – Dez. 2016
(in Mio. EUR)		

Segmentergebnis - Q4 2017

(in Mio. EUR)					
	Q4	In % vom	Q4	In % vom	Veränderung
	2017	Umsatz	2016	Umsatz	in %
Europa	127	30,0	139	33,0	-9
Amerika	39	23,2	38	23,3	2
Asien/Pazifik	32	27,1	32	27,1	2
Lizenzen	24	96,7	21	88,2	15
Ergebnis der operativen Segmente	222	30,2	230	31,7	-3
Corporate Units / Konsolidierung	-79		-83		-5
EBITDA vor Sondereffekten	143	19,5	147	20,3	-3

Segmentergebnis - Gesamtjahr 2017

(in Mio. EUR)					
	Jan Dez.	In % vom	Jan. – Dez.	In % vom	Veränderung
	2017	Umsatz	2016	Umsatz	in %
Europa	520	30,9	519	31,2	0
Amerika	119	20,6	133	22,9	-11
Asien/Pazifik	91	23,0	80	20,8	14
Lizenzen	68	85,6	59	85,1	14
Ergebnis der operativen Segmente	798	29,2	791	29,4	1
Corporate Units / Konsolidierung	-307		-298		3
EBITDA vor Sondereffekten	491	18,0	493	18,3	0

Anzahl konzerneigener Einzelhandelsgeschäfte

	Freistehende			
31. Dez. 2017	Geschäfte	Shop-in-Shops	Outlets	Gesamt
Europa	192	351	65	608
Amerika	90	99	50	239
Asien/Pazifik	157	88	47	292
Gesamt	439	538	162	1.139
31. Dez. 2016				
Europa	191	354	63	608
Amerika	94	89	49	232
Asien/Pazifik	157	90	37	284
Gesamt	442	533	149	1.124